

# Déclaration de stratégie ERASMUS+ 2021-2027



## *L'ouverture à l'international*

L'École normale supérieure de Rennes, créée en 2013, affirme une forte ouverture au développement à l'international et elle est déjà très active sur la scène internationale. La stratégie internationale de l'ENS Rennes est pilotée par la présidence de l'école en lien étroite avec le Service des relations internationales. Avec pour mission de former à la recherche par la recherche, l'internationalisation de l'établissement s'appuie sur trois axes stratégiques:

- Un réseau de partenaires dans le monde entier
- une mobilité académique élève / étudiant
- une activité de recherche et de mobilité à l'échelle internationale des enseignants - chercheurs.

La participation de l'ENS Rennes au programme Erasmus + participe de sa volonté d'ouverture tout en améliorant la visibilité de l'établissement à l'échelle européenne, ce qui permet d'envisager davantage de recrutements de normaliens par concours au niveau européen, mais aussi des partenariats scientifiques facilités. Les échanges humains induits par les mobilités participent de l'ouverture d'esprit et des capacités de communication interculturelles des élèves de l'ENS, aussi bien dans les projets de mobilités sortantes que dans la réception de jeunes en mobilités entrantes.

Le programme Erasmus est un fabuleux support de dynamisme interculturel européen indispensable à la qualité de l'enseignement et de la recherche de l'ENS Rennes. Le programme offre d'enrichissantes opportunités aux élèves, mais aussi aux enseignants. Le programme Erasmus induit également un renouvellement des pratiques et une plus grande agilité, notamment pour les membres du personnel qui pourraient bénéficier du programme, répondant ainsi à la volonté de l'ENS de favoriser la formation tout au long de la vie. L'effervescence de compétences et d'idées, les échanges entre citoyens de cultures distinctes participeront d'un positionnement moderne de l'ENS Rennes.

## *Les actions à développer*

L'ENS Rennes développe essentiellement sa stratégie Erasmus autour des mobilités des élèves et des personnels administratifs et enseignants. Le service des relations internationales est la pierre angulaire du programme Erasmus au sein de l'ENS Rennes. Il informe, communique, accompagne, opère les mobilités entrantes et sortantes. Celui-ci s'applique à travailler en étroite collaboration avec les responsables pédagogiques de chaque formation afin d'assurer une information pertinente auprès des élèves, mais aussi la pertinence de chaque projet de mobilité.

L'information au sujet du programme est disponible en continu sur l'espace en ligne réservé aux élèves et une présentation du dispositif est faite auprès des promotions chaque année afin que tous les élèves, quel que soit leur profil, puisse en bénéficier. Selon les principes fondateurs de l'ENS Rennes, la participation à ces échanges européens participe de la volonté d'ouverture internationale et du principe de haut niveau académique.

La mobilité du personnel sera également au cœur de l'application du programme Erasmus au sein de l'ENS Rennes dans les années à venir, en étroite collaboration avec les responsables de la formation professionnelle. En effet, la formation tout au long de la vie est un enjeu clé au sein de l'ENS Rennes et l'équipe dirigeante tient à ce que chaque membre du personnel ait l'opportunité d'une expérience de formation européenne dans une volonté d'ouverture, de croisement des méthodes et de rencontre des pairs européens.

La mobilité des enseignants reste timide au sein de l'ENS Rennes, et son renforcement est l'un des objectifs opérationnels du service des relations internationales. Les enseignants représentent un public cible spécifique pour lequel il convient d'adapter sa communication.

## *L'impact attendu*

## Déclaration de stratégie ERASMUS+ 2021-2027

La participation de l'ENS Rennes au programme Erasmus participe de sa volonté de dispenser un enseignement de qualité tout en s'inscrivant dans une réelle dynamique européenne qui favorise l'ouverture d'esprit, l'émulation des idées et la richesse intellectuelle.

A ce titre, l'ENS Rennes espère susciter davantage de projets tout en insistant sur la qualité pédagogique de chaque projet de mobilité. Les indicateurs quantitatifs reposeront sur le nombre de demandes déposées chaque année et les indicateurs qualitatifs reposeront sur des recueils d'expérience des participants, mais aussi sur des échanges constants avec les établissements partenaires. D'ici à 5 ans, l'objectif est d'atteindre les 90 % de mobilité étudiantes pour les stages et de doubler le nombre de mobilités d'études.

La qualité des échanges avec les établissements partenaires est également au cœur des préoccupations du service des relations internationales. Celle-ci est la base d'échanges fructueux et d'une coopération pérenne.

### ***Accès pour toutes et pour tous***

L'égalité d'accès à des études de haut niveau est l'un des principes fondateurs des Ecoles Normales Supérieures. De plus, l'ENS Rennes est dotée d'une Vice-présidence dédiée aux questions liées à l'égalité, la diversité et le développement durable. Celle-ci veille à maintenir un traitement équilibré entre hommes et femmes au sein des personnels, mais aussi à renforcer la mixité, à sensibiliser aux questions sociales de notre temps, et à agir en faveur d'attitudes respectueuses des questions environnementales.

Par ailleurs, l'ENS Rennes s'attache à offrir à chacun de ses élèves un accompagnement personnalisé, rendu possible par les effectifs restreints de chaque promotion. Ainsi, le service relations internationales prête une attention particulière à chaque projet de mobilité, en lien étroit avec les équipes pédagogiques, afin que la pertinence de chaque projet soit maximale.

Le Service Relations Internationales souhaite également renforcer l'information afin que la totalité des jeunes bénéficient d'un égal accès à l'information concernant le programme Erasmus.

Lors de la phase de sélection des dossiers, le jury qui se réunit afin de délibérer comprend des représentants de chaque entité : enseignants, personnels administratifs et élèves, afin d'assurer la transparence du processus.

### ***La promotion et mise en œuvre du dispositif « Erasmus Digital »***

L'ensemble des documents supports mis à disposition des élèves de l'ENS Rennes sera mis à jour en incluant ces nouveaux dispositifs afin qu'ils soient pris en compte par les destinataires dès la phase d'information. Une communication particulière sera accordée sur ce point, notamment afin de sensibiliser les personnes relais susceptibles de transmettre de l'information au sujet du programme Erasmus +

Sur le territoire local, il sera pertinent de travailler conjointement avec les autres établissements rennais et en collaboration avec le Centre de Mobilité Internationale de Rennes qui assure un rôle prépondérant dans l'information autour des mobilités internationales.

Dans le même souci d'accompagnement individualisé des étudiants, le service des relations internationales s'assurera de la bonne compréhension de chaque participant du fonctionnement de la carte d'étudiant européenne et de l'utilisation de l'application mobile.

### ***Le respect de l'environnement et le développement durable***

Des actions concrètes pourront être mises en œuvre en étroite relation avec la Vice-présidence Développement durable afin d'encourager les pratiques respectueuses de l'environnement. Cette dernière a notamment impulsé la création d'une association qui met en place des actions à visée environnementale à destination des étudiants. Celle-ci peut servir de support ad hoc pour soutenir cette dynamique du programme Erasmus dans un élan commun.

## Déclaration de stratégie ERASMUS+ 2021-2027

Outre ces actions, des fiches pratiques pourront être mises à disposition des participants du programme Erasmus pour encourager les pratiques durables telles que l'utilisation des transports, le tri des déchets, ou encore les bonnes pratiques énergétique autour des équipements informatiques.

Traditionnellement, l'ENS Rennes organise chaque année des Journées du Développement Durable qui pourront également servir de support à de nouvelles actions dans les années à venir.

L'idée générale est de distiller ces bonnes pratiques dans tous les aspects de la vie étudiante des élèves de l'ENS Rennes dans le but d'avoir une visée globale du développement durable.

### ***L'engagement civique et de la citoyenneté***

L'un des atouts incontestables de l'ENS Rennes repose sur la vitalité associative entretenue par ses élèves. La question de l'engagement civique et de la citoyenneté est donc tout naturellement au cœur des activités de l'école.

Dans le cadre des mobilités entrantes, une attention toute particulière est ainsi portée sur la mise en relation des étudiants européens avec les associations étudiantes dans un souci d'inclusion et d'ouverture. De même, nous encouragerons nos élèves en mobilité sortante à se rapprocher des associations présentes dans leur établissement d'accueil, afin de favoriser les échanges, rencontres et découvertes interculturels.

Les témoignages recueillis après les mobilités, permettront également de valoriser les expériences Erasmus comme de véritables lieux de rencontre de l'autre et de soi en tant que citoyen européen.

Ici encore, la vice-présidence Développement Durable est un partenaire clé autour des questions de citoyenneté. Le service des relations internationales travaillera donc en étroite collaboration avec elle sur ce sujet afin d'entretenir le sentiment civique et de citoyenneté européenne chez les participants du programme et au-delà.

### ***La reconnaissance de la mobilité***

L'ENS Rennes fonctionne sur la base du European Credit Transfer System (ECTS) en accord avec le processus de Bologne. Cette disposition témoigne de la volonté de l'école de s'inscrire dans une logique d'enseignement européenne transversale.

Dans le détail, l'idée est d'anticiper les questions de validation avec les établissements partenaires afin de fluidifier le dispositif de validation.

De même, en amont de chaque mobilité, un contrat d'étude est établi et validé par les responsables de formation. Ainsi, tout crédit obtenu dans le cadre d'une mobilité Erasmus est automatiquement inscrit à la totalité des crédits obtenus par l'élève de l'ENS.

Un effort sera également apporté pour augmenter la transparence des contenus pédagogiques et des modalités de contrôle à destination des étudiants en mobilité entrante.

En outre, les mobilités Erasmus seront avant tout considérées comme une expérience globale, apportant à ses participants un ensemble de compétences sociales en plus de connaissances académiques obtenues.

### ***La mobilité du personnel administratif***

La mobilité du personnel connaît un succès grandissant et désormais les demandes sont plus nombreuses que les places disponibles. Néanmoins, ils demeurent quelques freins individuels et certains membres n'osent pas lancer de projet malgré un attrait manifeste. Le Service Relations Internationales de l'ENS Rennes améliorera donc les dispositifs d'information mis en place afin d'expliquer plus en détails et de façon plus limpide les nombreuses possibilités offertes, mais aussi dans le but d'encourager la totalité des membres du personnels, y compris les moins à l'aise en situation interculturelle.

## Déclaration de stratégie ERASMUS+ 2021-2027

Notamment, l'un des axes de développement repose sur la valorisation des projets de mobilité hors cours linguistiques. En effet, une méconnaissance de la grande variété des contenus proposés a été observée et un effort de communication à ce sujet a d'ores-et-déjà été opéré. De plus, il sera nécessaire de revoir le calendrier d'information afin que les personnels puissent anticiper une mobilité sur la base des années universitaires.

En termes de communication, la diffusion de témoignages et de retours d'expérience a été un excellent moteur de promotion de ce dispositif et continuera d'être utilisé.

### ***La visibilité, la promotion et le respect des principes du programme***

La totalité des outils de communication de l'ENS Rennes sera utilisée afin de mettre en lumière les activités du programme Erasmus (Site internet, intranet, réseaux sociaux, affichage). Des réunions d'information par groupes restreints seront également proposées selon la dynamique d'accompagnement individualisé propre à l'ENS Rennes.

L'établissement est également engagé dans un processus de rapprochement avec plusieurs établissements supérieurs rennais autour du projet UNIR (Université de Rennes). Dans ce cadre, les différents services des relations internationales mutualisent leurs forces afin de mettre en place des actions de communication communes qui favorisent grandement la circulation de l'information.

Le Service des relations internationales est accessible en permanence aux questions des élèves et du personnel et s'appliquera à répondre à chaque interrogation autour du programme.

En permanence, une information est accessible sur le site web de l'ENS Rennes, à l'adresse suivante : >> <http://www.ens-rennes.fr/erasmus/>

La Charte mise en ligne sera diffusée et promue. Une documentation ad hoc sera également diffusée en interne. Les réseaux sociaux de l'établissement seront également utilisés afin de mettre en lumière l'engagement de l'ENS Rennes aux principes de cette nouvelle charte Erasmus.

Au-delà de tous les supports de communication écrits, une réunion d'information sera proposée aux personnels pédagogiques et administratifs afin de répondre à toutes les questions concrètes qui pourraient rester en suspens.

Le Service des relations internationales s'assurera également de manière constante que tous les projets Erasmus de l'ENS Rennes reposent sur les principes de la Charte. A cet effet, l'ENS Rennes exigera que chaque participant à une mobilité Erasmus signe un exemplaire de la Charte.

Enfin, dans le but de déployer le programme de façon efficace, et en accord avec le fonctionnement interne de l'établissement, une fiche action sera éditée et intégrée au réseau propre de l'ENS Rennes afin que les membres du personnel puissent s'y référer à tout moment.